



N°1 mondial du transport spatial commercial

Première société commerciale de transport spatial, n° 1 mondial sur le marché des lancements géostationnaires.

Arianespace, S.A. créée le 26 mars 1980, dispose d'un capital social de 317.362.320 €.

Sa mission

- la commercialisation des services de lancement,
- la maîtrise d'œuvre de la production industrielle et du financement des lanceurs,
- les opérations de lancements Ariane 4 et Ariane 5 au Centre Spatial Guyanais.

Effectif : 380 personnes dont 70% de cadres et ingénieurs

Chiffres d'affaires 1999 : 976 M€

Chiffres d'affaires 2000 : 1 108 M€

Chiffres d'affaires 2001 : 807 M€

Les 44 actionnaires d'Arianespace sont représentatifs de la capacité scientifique, technique, financière et politique de 12 pays européens participant au programme Ariane.

Nos records

Record mondial pour un lanceur commercial : 73 lancements Ariane 4 successifs réussis depuis mars 1995

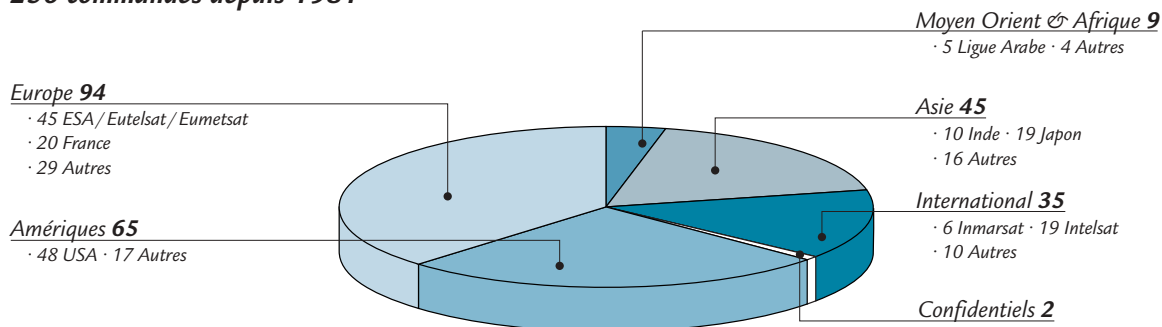
- + de 10 lancements par an,
- + de 90 % des opérateurs de satellites font confiance à Arianespace
- 5 Ariane 5 de décembre 99 à décembre 2000.

Sur les 214 satellites commerciaux de télécommunications opérationnels en orbite géostationnaire, 126 ont été lancés par Arianespace.

- 250 contrats de lancement ont été signés depuis la création de la société en mars 1980,
- 58 clients dans le monde.

L'activité commerciale

250 commandes depuis 1981



L'activité industrielle

Les lanceurs Ariane bénéficient de l'excellence de l'industrie spatiale européenne. Les principaux fournisseurs d'Arianespace sont : EADS Launch Vehicles (Architecte Industriel), Astrium, Casa, Contraves Space, Europropulsion, Fiat Avio, Man Technologie, Snecma. En Europe, l'industrialisation d'Ariane représente 10 000 emplois directs sur 35 000 dans le domaine spatial. De 1981 à 1999, l'exploitation des lanceurs Ariane 1 à 4 a généré un CA = 4 x investissement initial des gouvernements européens dans les programmes de développement Ariane (15,3 milliards d'Euro induits pour 4,2 milliards d'Euro investis).

Les grandes commandes d'Arianespace

- le 15 février 1989, un contrat cadre est signé avec l'industrie spatiale européenne pour une commande de 50 lanceurs Ariane 4 ;
- le 12 juin 1995, un nouveau contrat cadre est signé pour une commande de 14 Ariane 5 ;
- en juillet 1999, une nouvelle commande de 20 Ariane 5.

Une régularité exceptionnelle

Depuis 1980, Arianespace a commandé 170 lanceurs à l'industrie spatiale européenne :

- 3 Ariane 1 · 17 Ariane 2-3 · 116 Ariane 4 · 34 Ariane 5

L'activité opérationnelle

Le lanceur Ariane compte à son actif un total de 157 lancements et a lancé 209 satellites (en date du 7 janvier 2003).

Un accès à l'espace garanti

- par la cadence de lancement (3 à 4 semaines en moyenne entre 2 lancements),
- par la flexibilité opérationnelle (2 tables de lancements pour Ariane 4 et 2 pour Ariane 5, 2 à 3 lanceurs en permanence à Kourou),
- par la fiabilité :
 - Ariane 4 : 97,9 % de fiabilité (record du monde) en lancement commercial (données Airclaims du 06/06/02) ;
 - Ariane 5 : objectif 98,6 %.

La souplesse du système Ariane permet de s'adapter aux aléas

- En décembre 1999, 1 Ariane 5 et 2 Ariane 4 ont été lancées, démontrant l'efficacité et la maîtrise des opérations AR4 et AR5 sur la base spatiale de Kourou ;
- en 2000, 8 lancements en 4 mois et demi.

Données et résultats

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Lancements	7	8	11	10	11	11	10	12	8	12
Contrats	16	13	13	19	17	14	12	16 + 9	13	11
Satellites mis en orbite	10	9	13	15	16	14	11	16	11	14

Pour répondre aux besoins de ses clients, Arianespace est implantée dans le monde entier :

• **Siège**
Boulevard de l'Europe
B.P. 177
91006 Evry-Courcouronnes Cedex
France

Tél : +33 1 60 87 63 07
Fax : +33 1 60 87 63 04

• **Washington, DC**
601 13th Street, N.W.
Washington DC. 20005
USA

Tél : +1 202-628-3936
Fax : +1 202-628-3949

• **Tokyo**
Kasumigaseki Building 31 Fl
3-2-5 Kasumigaseki,
Chiyoda-ku, Tokyo 100-6031
Japon

Tél : +81 3 3592-2766
Fax : +81 3 3592-2768

• **Kourou**
B.P. 809
97388 Kourou Cedex
Guyane Française

Tél : +594 5 94 33 68 78/79
Fax : +594 5 94 33 62 66

• **Singapour**
Shenton House # 25-06 - 3
Shenton Way
Singapour 068805

Tél : +65 6223 6426
Fax : +65 6223 4268

Une gamme de lanceurs : “toutes masses, toutes orbites”

Ariane 4



- Un taux de réussite éprouvé : 97,9 %, le meilleur du marché ;
- 73 succès consécutifs depuis mars 1995 (soit 90 mois sans échec) ;
- 6 versions du lanceur (40, 42P, 44P, 42L, 44LP, 44L), permettant de satelliser de 2 à 4,9 tonnes en GTO ;
- masse du lanceur au décollage : 240 à 480 tonnes.

Ariane 5



- Une fiabilité de 98,6 % prévue dès la conception grâce à une avionique éprouvée, des chaînes électriques redondées, un moteur cryotechnique allumé et contrôlé au sol avant le décollage, un nombre réduit de moteurs (4) et une architecture système simplifiée ;
- masse du lanceur au décollage : 710 à 718 tonnes ;
- apte à toutes les missions : lancement double GTO/ GTO+/ GEO, Constellations LEO, missions interplanétaires, station spatiale internationale ;
- les états européens ont confirmé en mai 1999 à Bruxelles leur soutien au lanceur européen en confirmant le programme Ariane 5 Plus qui garantit la capacité d'anticipation d'Arianespace aux besoins du marché : 6,5 tonnes GTO en 2000, 10 tonnes GTO en 2002 et 12 tonnes GTO avec un étage rallumable en 2006.

** Historique des lancements Arianespace voir pages 8,9*

Soyuz (Starsem)



- Arianespace est un des actionnaires de Starsem à hauteur de 15 % ;
- Starsem est une société européenno-russe dédiée à la commercialisation et aux activités opérationnelles de la famille des lanceurs Soyuz lancés depuis Baïkonour (Kazakhstan) ;
- une très grande disponibilité : cycle de fabrication inférieur à un an ;
- une fiabilité éprouvée, conséquence de l'utilisation du lanceur pour les vols habités russes et d'un très grand nombre de lancements (plus de 1600) ;
- parfaitement adapté pour les orbites basses et moyennes ;
- une synergie commerciale complète avec Arianespace.

** Historique des lancements Soyuz voir page 9*

Vega



- Futur lanceur léger européen, disponible fin 2005 ;
- Développé et construit par la société italienne ELV S.p.A. ;
- Vega sera commercialisé par Arianespace et lancé depuis Kourou ;
- Lanceur à quatre étages dont trois à ergol solide (poudre) ;
- capacités d'emport : 1 500 kg à 700 km sur une orbite polaire circulaire ;
- coût optimisé par l'utilisation de nombreux moyens existants pour Ariane 5.

Les actionnaires d'Arianespace

Avec leur % d'actions, direct et indirect, à travers Arianespace Participation

L'actionnariat d'Arianespace

France 57,70 %

Air Liquide 1,77 %
Alcatel Space Industries 0,15 %
Astrium SAS 3,77 %
Centre National d'Études Spatiales (CNES) 32,45 %
Clemessy 0,10 %
Compagnie Deutsch 0,10 %
EADS Launch Vehicles 9,14 %
IN-SNEC 0,10 %
SAFT 0,10 %
Sextant Avionique 0,19 %
SFIM 0,05 %
Snecma 7,83 %
Thales 0,05 %
Banques 1,90 %

Norvège 0,30 %

Arne Space AS 0,10 %
Kongsberg Gruppen Asa 0,10 %
Raufoss Technology A/S 0,10 %

Royaume-Uni 2,12 %

Astrium Ltd 1,99 %
MEGGIT Ltd (U.K.) 0,13 %

Irlande 0,17 %

Adtec Teoranta 0,08 %
Devtec Ltd 0,09 %

Suède 2,29 %

Saab Ericsson Space AB 0,76 %
Volvo Aero Corporation 1,53 %

Danemark 0,58 %

Alcatel Danmark A/S 0,48 %
Banques 0,10 %

Pays-Bas 1,97 %

Dutch Space Industry BV 1,81 %
Banques 0,16 %

Belgique 4,20 %

Alcatel - ETCA S.A. 1,37 %
Sté Anonyme Belge de Constructions Aéronautiques (SABCA) 2,53 %
Techspace Aero 0,30 %

Allemagne 18,43 %

Astrium GmbH 10,31 %
Men Technologie AG 7,54 %
Banques 0,58 %

Suisse 2,58 %

Alcatel Space Switzerland S.A. 0,14 %
Oerlikon-Contraves AG 2,34 %
SF-Entreprise Suisse d'Aéronautique et de Systèmes 0,10 %

Espagne 2,49 %

EADS - CASA 1,82 %
CRISA 0,10 %
Sener Grupo de Ingeniería S.A. 0,57 %

Italie 7,17 %

Fiat Avio S.p.A. 6,04 %
Finmeccanica S.p.A. 1,13 %

Les clients d'Arianespace

58 clients pour 250 contrats*

19 en Europe pour 85 satellites et 9 missions ATV

- Agenzia Spaziale Italiana/Telespazio (Italie)
- Centre National d'Études Spatiales Spot Image (France)
- CNES/FT/DGA (France)
- Deutsche Bundespost (Allemagne)
- European Space Agency (ESA)
- Eumetsat
- Eurasiasat
- Eutelsat
- France Telecom (France)
- Hisdesat (Espagne)
- Hispasat S.A. (Espagne)
- Ministère de la Défense - DGA/DME (France)
- Ministère Britannique de la Défense
- Ministère Italien de la Défense (Italie)
- Ministère Turc des Postes et Télécommunications par Aérospatiale (France)
- Nordiska Satellitaktiebolaget (NSAB-Suède)
- Société Européenne des Satellites (Luxembourg)
- Swedish Space Corporation (Suède)
- Télédiffusion de France - TDF (France)

7 organismes internationaux pour 35 satellites

- Europe*Star
- Inmarsat
- Intelsat
- Loral/Orion
- New Skies
- Stellat
- WorldSpace

32 en Amériques, Asie, Afrique et Moyen-Orient pour 119 satellites

- ABCN (Thaïlande)
- Arabsat (Ligue Arabe)
- Binariang (Malaisie)
- Echostar (U.S.A.)
- Embratel (Brésil)
- Ertu (Egypte) par Matra Marconi Space (France)
- GE Americom (U.S.A.)
- GTE Spacenet (U.S.A.)
- Hughes Communications - Galaxy (U.S.A.)
- IAI (Israël)
- iSKY (U.S.A.)
- Isro / Department of Space (Inde)
- JSat (Japon) par Hughes Communications (U.S.A.)
- JSat (Japon)
- Korea Telecom (République de Corée)
- Loral (contrat de cadre U.S.A.)
- Loral Skynet (ex. AT & T Com., U.S.A.)
- Media Citra (Indonesie)
- Nahuelsat (Argentine) par Daimler Benz Aerospace (Allemagne)
- NHK/JSB Inc. (Japon) par Martin Marieta Astro (U.S.A.)
- NTT (Japon)
- Optus ex Aussat PTY LTD (Australie)
- Panamsat Corp. (U.S.A.)
- P.T. Telekomunikasi (Indonesie)
- Satelindo/PSN (Indonesie)
- Satmex (Mexique)
- SCC (Japon)
- Shinawatra (Thaïlande)
- Singapore Telecom/Chunghwa Telecom (Singapour/Taiwan)
- Star One (Brésil)
- Telesat (Canada)
- TMI (Canada)

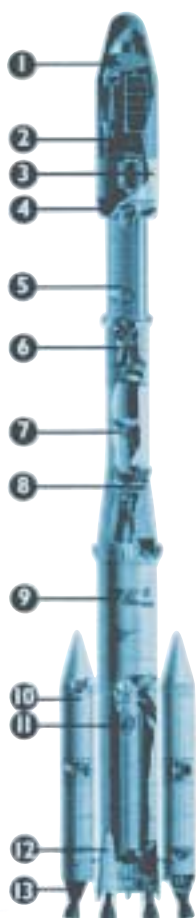
(*) 2 contrats confidentiels à la demande des clients.

Arianespace a gagné la confiance de plus de 90 % des opérateurs de satellites, dont la totalité des opérateurs privés américains. Tous les constructeurs de satellites commerciaux utilisent ou utiliseront Ariane.

Les principaux industriels d'Ariane

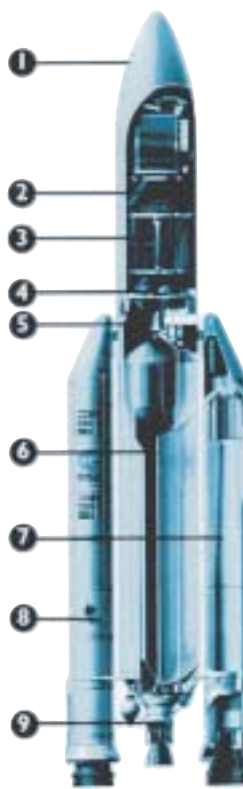
Ariane 4

1. Coiffe : Contraves Space AG
2. Adaptateurs : Casa
3. Spelda : Astrium (U.K.)
4. Case à équipements : Astrium SAS
5. 3^e étage : EADS Launch Vehicles
6. Moteur cryogénique HM7 :
Snecma Moteurs
7. 2^e étage : Astrium GmbH
8. Moteur Stockable Viking IV :
Snecma Moteurs
9. 1^{er} étage : EADS Launch Vehicles
10. Propulseur d'appoint liquide :
Astrium GmbH
11. Propulseur à poudre nu : Fiat Avio
12. Propulseur à poudre aménagé :
EADS Launch Vehicles
13. Moteurs Stockable Viking V et VI :
Snecma Moteurs



Ariane 5

1. Coiffe : Contraves Space AG
2. Adaptateurs : Casa, EADS Launch Vehicles, Saab Ericsson
3. Speltra et Sylta 5 : Astrium GmbH
4. Case à équipements : Astrium SAS
5. Étage à propergol stockable :
Astrium GmbH
6. Étage principal cryotechnique :
EADS Launch Vehicles
7. Moteur à propergol solide :
Europropulsion
8. Étage d'accélération à poudre :
EADS Launch Vehicles
9. Ensemble propulsif Vulcain :
Snecma Moteurs.



Les lancements d'Arianespace

Vol 9	22 05 1984	AR 1	Spacenet 1
Vol 10	04 08 1984	AR 3	ECS-2 & Telecom 1A
Vol 11	10 11 1984	AR 3	Spacenet F2 & Marecs B2
Vol 12	08 02 1985	AR 3	Arabsat 1A & Brasilsat S1
Vol 13	08 05 1985	AR 3	G-Star I & Telecom 1B
Vol 14	02 07 1985	AR 1	Giotto
Vol 15	12 09 1985	AR 3*	Spacenet F3 & ECS 3
Vol 16	22 02 1986	AR 1	Spot-Viking
Vol 17	28 03 1986	AR 3	G-Star II & Brasilsat S2
Vol 18	31 05 1986	AR 2*	Intelsat V F14
Vol 19	16 09 1987	AR 3	Aussat K3 & ECS 4
Vol 20	21 11 1987	AR 2	TV-Sat 1
Vol 21	11 03 1988	AR 3	Spacenet III & Telecom 1C
Vol 23	17 05 1988	AR 2	Intelsat V F13
Vol 22	15 06 1988	AR 44 LP	Pas 1 & Meteosat P2 & Oscar 13
Vol 24	21 07 1988	AR 3	Insat 1C & ECS 5
Vol 25	08 09 1988	AR 3	Gstar III & SBS 5
Vol 26	28 10 1988	AR 2	TDF 1
Vol 27	11 12 1988	AR 44 LP	Skytel 4B & Astra 1A
Vol 28	27 01 1989	AE 2	Intelsat V F 15
Vol 29	06 03 1989	AR 44 LP	JCSat 1 & MOP 1
Vol 30	02 04 1989	AR 2	Tele-X
Vol 31	06 06 1989	AR 44 L	Superbird A & DFS 1
Vol 32	12 07 1989	AR 3	Olympus
Vol 33	08 08 1989	AR 44 LP	TV Sat 2 & Hipparcos
Vol 34	27 10 1989	AR 44 L	Intelsat VI F2
Vol 35	22 01 1990	AR 40	Spot 2 + 6 passagers aux.
Vol 36	22 02 1990	AR 44 L*	Superbird B & BS-2X
Vol 37	24 07 1990	AR 44 L	DFS 2 & TDF 2
Vol 38	20 08 1990	AR 44 LP	Eutelsat II-F1 & Skytel 4 C
Vol 39	12 10 1990	AR 44 L	Galaxy VI & SBS 6
Vol 40	20 11 1990	AR 42 P	Satcom C1 & Gstar IV
Vol 41	15 01 1991	AR 44 L	Italsat 1 & Eutelsat II-f2
Vol 42	03 03 1991	AR 44 LP	Astra 1 B & MOP 2
Vol 43	04 04 1991	AR 44 P	Anik E2
Vol 44	16 07 1991	AR 40	ERS + 4 passagers aux.
Vol 45	14 08 1991	AR 44 L	Intelsat VI F5
Vol 46	26 09 1991	AR 44 P	Anik E1
Vol 47	29 10 1991	AR 44 L	Intelsat VI F1
Vol 48	16 12 1991	AR 44 L	Telecom 2A & Inmarsat 2
Vol 49	26 02 1992	AR 44 L	Superbird B1 et Arabsat 1C
Vol 50	15 04 1992	AR 44 L	Telecom 2B & Inmarsat 2F4
Vol 51	09 07 1992	AR 44 L	Insat II A & Eutelsat II F4
Vol 52	10 08 1992	AR 42 P	Topex-Poseidon + 2 passagers aux.
Vol 53	10 09 1992	AR 44 LP	Hispasat 1A & Satcom C3
Vol 54	24 10 1992	AR 42 P	Galaxy VII
Vol 55	01 12 1992	AR 42 P	Superbird A1
Vol 56	11 05 1993	AR 42 L	Astra 1C & Arsene
Vol 57	24 06 1993	AR 42 P	Galaxy IV
Vol 58	22 07 1993	AR 44 L	Hispasat 1B & Insat IIB
Vol 59	25 09 1993	AR 40	Spot 3 + 6 passagers aux.
Vol 60	22 10 1993	AR 44 LP	Intelsat VII F1
Vol 61	19 11 1993	AR 44 LP	Solidaridad 1 & Meteosat 6
Vol 62	17 12 1993	AR 44 L	DBS-1 & Thaicom 1
Vol 63	24 01 1994	AR 44 LP*	Eutelsat 2 F5 & Turksat 1A
Vol 64	17 06 1994	AR 44 LP	Intelsat VII F2
Vol 65	08 07 1994	AR 44 L	Pas-2 & BS-3N
Vol 66	10 08 1994	AR 44 LP	Brasilsat B1 & Turksat 1B
Vol 67	08 09 1994	AR 42 L	Telstar 402
Vol 68	07 10 1994	AR 44 L	Solidaridad 2 & Thaicom 2
Vol 69	31 10 1994	AR 42 P	Astra 1D
Vol 70	01 12 1994	AR 42 P*	Pas-3
Vol 71	28 03 1995	AR 44 LP	Brasilsat B2 & Hot Bird 1
Vol 72	20 04 1995	AR 40	ERS 2
Vol 73	17 05 1995	AR 44 LP	Intelsat 706
Vol 74	09 06 1995	AR 42 P	DBS-3
Vol 75	07 07 1995	AR 40	Helios 1A + 2 passagers aux.
Vol 76	03 08 1995	AR 42 L	Pas-4
Vol 77	29 08 1995	AR 44 P	N-Star A
Vol 78	23 09 1995	AR 42 L	Telstar 402 R
Vol 79	18 10 1995	AR 42 L	Astra 1E
Vol 80	16 11 1995	AR 44 P	ISO
Vol 81	06 12 1995	AR 44 L	Telecom 2C & Insat 2C
Vol 82	12 01 1996	AR 44 L	Pas 3R & Measat-1
Vol 83	05 02 1996	AR 44 P	N-Star B
Vol 84	14 03 1996	AR 44 LP	Intelsat 707
Vol 85	20 04 1996	AR 42 P	Msat 1
Vol 86	15 05 1996	AR 44 L	Palapa C2 & Amos

Vol 88	04 06 1996	AR 501*	4 Cluster
Vol 87	15 06 1995	AR 44 P	Intelsat 709
Vol 89	09 07 1996	AR 44 L	Arabsat 2A & Turksat 1C
Vol 90	07 08 1996	AR 44 L	Telecom 2D & Italsat 2
Vol 91	10 09 1996	AR 42 P	Echostar 2
Vol 92	13 11 1996	AR 44 L	Arabsat 2B & Measat-2
Vol 93	30 01 1997	AR 44 L	GE2 & Nahuel 1A
Vol 94	28 02 1997	AR 44 P	Intelsat 801
Vol 95	16 04 1997	AR 44 LP	B Sat-1a & Thaicom 3
Vol 97	03 06 1997	AR 44 L	Inmarsat-3F4 & Insat-2D
Vol 96	25 06 1997	AR 44 P	Intelsat 802
Vol 98	08 08 1997	AR 44 P	Pas 6
Vol 99	02 09 1997	AR 44 LP	Hotbird 3 & Meteosat 7
Vol 100	23 09 1997	AR 42 L	Intelsat 803
Vol 101	30 10 1997	AR 502	Maqsat & Teamsat
Vol 102	12 11 1997	AR 44 L	Cakrawarta-1 & Sirius-2
Vol 103	02 12 1997	AR 44 P	JCSat-5 & Equator-S
Vol 104	21 12 1997	AR 42 L	Intelsat 804
Vol 105	04 02 1998	AR 44 LP	Brasilsat B3 & Inmarsat-3F5
Vol 106	27 02 1998	AR 42 P	Hotbird 4
Vol 107	23 03 1998	AR 40	Spot 4
Vol 108	28 04 1998	AR 44 P	Nilesat 101 & BSat-1b
Vol 109	25 08 1998	AR 44 P	ST-1
Vol 110	16 09 1998	AR 44 L	Pas 7
Vol 111	05 10 1998	AR 44 L	Sirius-3 & W2
Vol 112	21 10 1998	AR 503	ARD & Maqsat
Vol 113	28 10 1998	AR 42 L	Afristar & GE 5
Vol 114	05 12 1998	AR 42 L	Satmex 5
Vol 115	21 12 1998	AR 42 L	Pas-6B
Vol 116	26 02 1999	AR 44 L	Arabsat 3A & Skynet 4E
Vol 117	02 04 1999	AR 42 P	Insat 2E
Vol 118	12 08 1999	AR 42 P	Telkom 1
Vol 120	04 09 1999	AR 42 P	Koreasat 3
Vol 121	25 09 1999	AR 44 LP	Telstar 7
Vol 122	19 10 1999	AR 44 LP	Orion 2
Vol 123	13 11 1999	AR 44 LP	GE-4
Vol 124	03 12 1999	AR 40	Helios 1B + 1 passager aux.
Vol 119	10 12 1999	AR 504	XMM
Vol 125	21 12 1999	AR 44 L	Galaxy XI
Vol 126	24 01 2000	AR 42 L	Galaxy XR
Vol 127	17 02 2000	AR 44 LP	Superbird-4
Vol 128	21 03 2000	AR 505	Asiastar et Insat 3B
Vol 129	18 04 2000	AR 42 L	Galaxy IVR
Vol 131	17 08 2000	AR 44 LP	Nilesat 102 & Brasilsat B4
Vol 132	06 09 2000	AR 44 P	W1
Vol 130	14 09 2000	AR 506	Astra 2B & GE-7
Vol 133	06 10 2000	AR 42 L	N-Sat-110
Vol 134	29 10 2000	AR 44 LP	Europe*Star 1
Vol 135	15 11 2000	AR 507	Pas 1R & Amsat P3D & STRV 1C-1D
Vol 136	20 11 2000	AR 44 L	Anik F1
Vol 138	19 12 2000	AR 508	Astra 2D & Ge8 / Aurora III + 1 passager aux.
Vol 137	10 01 2001	AR 44 P	Eurasiasat 1
Vol 139	07 02 2001	AR 44 L	Sicral & Skynet 4F
Vol 140	08 03 2001	AR 509	Eurobird & BSat-2a
Vol 141	09 06 2001	AR 44 L	Intelsat 901
Vol 142	12 07 2001	AR 510*	Artemis & BSat-2b
Vol 143	30 08 2001	AR 44 L	Intelsat 902
Vol 144	25 09 2001	AR 44 P	Atlantic Bird™ 2
Vol 146	26 11 2001	AR 44 LP	DirecTV-4S
Vol 147	23 01 2002	AR 42 L	Insat 3C
Vol 148	23 02 2002	AR 44 L	Intelsat 904
Vol 145	28 02 2002	AR 511	Envisat
Vol 149	28 03 2002	AR 44 L	JCSat-8 & Astra 3A
Vol 150	16 04 2002	AR 44 L	NSS-7
Vol 151	03 05 2002	AR 42 P	Spot 5
Vol 152	05 06 2002	AR 44 L	Intelsat 905
Vol 153	05 07 2002	AR 512	Stellat 5 & N-STAR c
Vol 155	28 08 2002	AR 513	Atlantic Bird™ 1 & MSG-1
Vol 154	06 09 2002	AR 44 L	Intelsat 906
Vol 157	11 12 2002	AR 514*	Hot Bird™ 7 & STENTOR
Vol 156	17 12 2002	AR 44 L	NSS-6
Les lancements Starsem			
Vol 01	9 février 1999		Constellation Globastar
Vol 02	15 mars 1999		Constellation Globastar
Vol 03	15 avril 1999		Constellation Globastar
Vol 04	22 septembre 1999		Constellation Globastar
Vol 05	18 octobre 1999		Constellation Globastar
Vol 06	22 novembre 1999		Constellation Globastar
Vol 07	9 février 2000		1 ^{er} Soyuz - Fregat
Vol 08	20 mars 2000		Soyuz - Fregat Dumsat
Vol 09	16 juillet 2000		2 Clusters (Salsa et Samba)
Vol 10	9 août 2000		2 Clusters (Rumba & Tango)

1979 à 1981 : 4 lancements de qualification - 1982 à 1984 : 4 lancements de promotion.

* échec de la mission